

**GCP**  
S.A.

Global Colors Polska

---

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
Z DZIAŁALNOŚCI W OKRESIE  
OD 01 STYCZNIA DO 31 GRUDNIA 2023**

**MANAGEMENT BOARD  
REPORT ON BUSINESS ACTIVITIES  
FOR THE PERIOD  
FROM 01 JANUARY TO 31 DECEMBER 2023**

Prezes Zarządu  
(President of Board)



.....  
Micheal Lempidakis

Członek Zarządu  
(Member of Board)




.....  
Emmanuel Lempidakis

Członek Zarządu  
(Member of Board)



.....  
George Valergakis

Członek Zarządu  
(Member of Board)




.....  
Panagiotis Kalogerakis

Członek Zarządu  
(Member of Board)



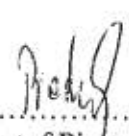
.....  
George Korkakas

Członek Zarządu  
(Member of Board)



.....  
Florin Tonescu

Dyrektor Generalny- Prokurent  
(General Manager - Proxy)



.....  
Krzysztof Pietrzak

Niniejsze opracowanie stanowi sprawozdanie z działalności Zarządu Global Colors Polska S.A. z siedzibą w Kędzierzynie-Koźlu za okres od 01.01.2023 do 31.12.2023 roku i zostało ono sporządzone zgodnie z wymogami Kodeksu Spółek Handlowych i Ustawy o Rachunkowości.

## 1. Charakterystyka przedsiębiorstwa

Global Colors Polska S.A. zostało zawiązane przez greckie przedsiębiorstwo Plastika Kritis S.A. w formie repetytorium A numer 2597/2001 w dniu 20.04.2001 w Kancelarii Notarialnej S.C. M. Janik, K. Walotek, w Katowicach. Z tym dniem Spółka rozpoczęła działalność jako Global Colors Polska S.A. w organizacji. Rejestracja nastąpiła w Krajowym Rejestrze Sądowym w Katowicach pod numerem KRS 0000026459, w dniu 11.07.2001, a jedynym akcjonariuszem była i jest Plastika Kritis S.A. posiadająca 100 % akcji Global Colors Polska S.A. Przedmiot działalności Spółki został określony w § 5 aktu notarialnego. Kapitał zakładowy wynosi 3.800.000 zł i został on objęty oraz opłacony wkładem pieniężnym w całości.

W dniu zawiązania Spółki odbyło się pierwsze Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, które dokonało wyboru stosownych organów: Rady Nadzorczej oraz Zarządu Spółki.

W związku ze śmiercią długoletniego Dyrektora Generalnego Adama Maciejewskiego na Jego miejsce został wyznaczony dotychczasowy zastępca Krzysztof Pietrzak.

Skład Rady Nadzorczej oraz Zarządu na dzień 31.12.2023 przedstawia się następująco:

Rada Nadzorcza:

- Lempidakis Ioannis,
- Lempidakis Anna,
- Melas Ioannis.

This document makes the Report on the activities of the Management Board of Global Colors Polska S.A., the company with the seat in Kędzierzynie-Koźle. The Report covers the period from 01 Jan. 2023 to 31 Dec. 2023, and it has been prepared in accordance with the requirements of the Polish Code of Commercial Companies and those of the Accounting Law.

## 1. Description of Company

Global Colors Polska S.A. was established by the Greek company Plastika Kritis S.A. The new company had its statutes registered on 20 April 2001, in the Repertory A, entry number 2597/2001, in the Notarial Office: S.C. M. Janik, K. Walotek, in Katowice. Starting from that day, the Company commenced its activity as Global Colors Polska S.A. under organisation. The Company was then registered on 11 July 2001, in the (Polish) National Court Register in Katowice, entry number KRS 0000026459. Its sole shareholder was/is Plastika Kritis S.A. which held/holds 100 % shares of Global Colors Polska S.A. The field of activity for the Company was defined in § 5 of the notarial deed. The company capital amounted to PLN 3,800,000 and it was fully paid-up in cash.

The first General Meeting of Shareholders was held on the day when the Company was established and the members of the governing bodies: Supervisory Board and Management Board, were elected.

Due to the death of the long-time General Director, Adam Maciejewski, the current deputy Krzysztof Pietrzak was appointed in his place.

The composition of the Supervisory Board and the Management Board as at 31.12.2023 is as follows:

Supervisory Board:

- Lempidakis Ioannis,
- Lempidakis Anna,
- Melas Ioannis.

## Zarząd:

- Michael Lempidakis – Prezes Zarządu,
- Emanuel Lempidakis – Członek Zarządu,
- George Valergakis – Członek Zarządu,
- Panagiotis Kalogerakis – Członek Zarządu,
- George Korkakas – Członek Zarządu,
- Florin Tonescu – Członek Zarządu,

## 2. Charakterystyka Global Colors Polska S.A.

Global Colors Polska S.A. zajmuje się produkcją i sprzedażą koncentratów barwnych i specjalnych do tworzyw sztucznych. Priorytetem sprzedaży był i pozostaje rynek krajowy, ale Spółka także sukcesywnie powiększa wolumen sprzedaży na rynkach zagranicznych.

Global Colors Polska S.A. w Kędzierzynie-Koźlu jest wyposażony w wysokiej jakości park maszynowy, odpowiadający obecnemu stanowi nowoczesnej techniki, obsługiwany przez dobrze wyszkolony i doświadczony personel. Dodatkowo, na miejscu znajduje się nowoczesne laboratorium, które opracowuje/dobiera nowe produkty oraz kontroluje na bieżąco jakość produkcji zgodnie ze ściśle ustalonymi wymaganiami i normami. Sterowany komputerowo system doboru kolorów pozwala na szybkie oraz skuteczne dobieranie i opracowywanie dowolnych odcieni kolorów oraz tworzenie nowych specjalistycznych dodatków. Ciągła współpraca z greckim laboratorium centralnym firmy macierzystej oraz innymi laboratoriami spółek wchodzących w skład grupy Global Colors Group zapewnia dostęp do wiedzy („know-how”) i wsparcia technicznego przy opracowywaniu pewnych i solidnych propozycji rozwiązywania problemów klientów GCP S.A.

## Management Board:

- Michael Lempidakis – President of Management Board,
- Emanuel Lempidakis – Member of Management Board,
- George Valergakis – Member of Management Board,
- Panagiotis Kalogerakis – Member of Management Board,
- George Korkakas – Member of Management Board,
- Florin Tonescu - Member of Management Board

## 2. Characterisation of Global Colors Polska S.A.

Global Colors Polska S.A. is involved in the manufacture and sales of colour and special masterbatches for plastics. The Polish domestic market makes the Company's preferential target but the Company also successively increases the volume of its exports to export markets.

Global Colors Polska S.A. in Kędzierzyn-Koźle makes use of the state-of-the-art manufacturing equipment which is operated by well-trained and experienced personnel. Additionally, a modern plant laboratory is available at the site where new products can be developed/adjusted, and which provides day-to-day verification of product quality against the precisely established requirements and standards. The computer-aided colour matching system makes it possible to find or to develop any desired colour and/or shade quickly and efficiently, and to develop new special additives. Permanent cooperation with the central laboratory operated by the mother company and with other labs operated by Global Colors Group companies makes the latest know-how and the technical support accessible to GCP S.A. whenever it is needed to develop reliable offers for the clients who have problems and who expect technical support and troubleshooting from the supplier.

Siedziba GCP S.A. znajduje się na terenie przemysłowym należącym do JPM Holding Blachownia. Spółka jest właścicielem sześciu graniczących ze sobą działek (Nr: 602/406, 407, 273, 551, 553 i 900) o łącznej wielkości 30.428 m<sup>2</sup>. Obecna działalność produkcyjna, magazynowa oraz biurowa znajduje się w granicach działek 602/406, 407 i 273, a pozostałe działki są do wykorzystania i realizacji przyszłych planów inwestycyjnych Spółki.

### 3. Sytuacja finansowa

#### I. Działalność operacyjna:

Rok 2023 był ponownie zdominowany sytuacją wojny Rosji z Ukrainą jak i panującą inflacją, tak w Polsce jak i na całym świecie. Pomimo różnych obostrzeń wprowadzonych w poszczególnych krajach, działalność operacyjna Spółki odbywała się płynnie. W zasadzie nie zanotowano żadnych większych przestojów, ani w sprzedaży, ani w produkcji, pomimo ograniczeń w bezpośrednich kontaktach z klientami oraz z dostawcami. Ograniczenia dostaw wynikały z pełzającej recesji gospodarczej w krajach europejskich spowodowanej między innymi embargami nakładanymi na Rosję oraz zatrzymaniem zakupów materiałów strategicznych z tego kraju, takich jak węgiel, ropa i gaz.

Należy jednak mocno podkreślić, że zarząd GCP prowadził wszelkie możliwe działania związane z bezpieczeństwem dostaw tak do jak i z GCP S.A. Transakcje sprzedaży były ubezpieczone w ramach polisy globalnej dla całej Grupy w COFACE.

Odnotowaliśmy w tym czasie jedno zdarzenie o charakterze upadłościowym firmy z rynku polskiego. W tym przypadku podjęto działania windykacyjne u ubezpieczyciela.

W związku z dobrą sytuacją finansową Spółki Zarząd podjął decyzję o spłacie wszelkich zobowiązań wobec zewnętrznych podmiotów

GCP S.A. has its seat within the industrial area owned by JPM Holding Blachownia. The Company owns six plots of land which are located close to each other (Nr: 602/406, 407, 273, 551, 553 and 900) with the total area of 30,428 m<sup>2</sup>. The current production and warehousing operations are conducted within the plots 602/406, 407 and 273; offices are also located there. The other plots are planned to support the future investment plans of the Company.

### 3. Financial standing

#### I. Operating activities:

The business situation was again dominated by the Russo-Ukrainian war in 2023 and by the growing inflation, both in Poland and all over the world. However, despite various restrictions in numerous countries, the operations of our Company were running smoothly. Basically, no major shutdowns took place in the production and no sale problems were faced, despite restrictions in direct contacts with our clients and/or suppliers. Some problems within the supplies resulted from the creeping economic recession in European countries caused *inter alia* by embargoes imposed on Russia and by the ban on the purchases of strategic materials from Russia, like coal, oil and gas.

It should be strongly emphasised, however, that our Management Board took all possible actions to secure supplies, both to GCP and from GCP S.A. The sale transactions were insured within the global policy taken out with COFACE and covering the whole Group.

Only one bankruptcy proceedings were recorded in 2023, in the Polish market. In that case, the vindication procedure was initiated with the insurance company.

Due to the good financial standing of the Company, the Management Board decided to repay all liabilities to external lending entities (PLN

kredytujących (3,8 mln pln oraz 2 mln Euro) oraz o rezygnacji z możliwości korzystania z overdraft na rachunkach bieżących (5,5 mln pln i 500 tys. Euro). Została otwarta linia kredytowa z podmiotem powiązaniem do wysokości 4 mln Euro (na dzień 31.12.2023 wykorzystano 1 mln Euro).

W wyniku uchwały Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy udziałowcy zrezygnowali z pobierania dywidendy za rok 2022 oraz lata poprzednie.

#### Inwestycje:

Najważniejszą decyzją inwestycyjną w 2023 było podjęcie zobowiązania przez Zarząd o zakupie linii ZSK92 (największej w GCP) oraz o budowie budynku produkcyjnego z tym związanego. Inwestycja będzie realizowana na terenach należących do Spółki. Nastąpi również automatyzacja procesu produkcyjnego poprzez budowę 8 silosów do magazynowania surowców oraz stacji depaletyzującej.

W związku z planowanym, znaczącym wzrostem ilości produkcji wyrobów gotowych podjęto również decyzję o budowie nowego magazynu wysokiego składowania wraz z umieszczonym na jego dachu parkiem PV.

Dodatkowo zostanie przeprowadzona robotyzacja procesy pakowania wyrobów gotowych oraz wymiana na bardziej efektywne linii do produkcji koncentratów kolorowych.

Cały plan inwestycyjny zatwierdzony w minionym roku powinien zostać zakończony do końca 2026 r. Na pomoc w jego realizacji pozyskano wsparcie z KSSE zatwierdzone decyzją w lipcu 2023 r.

3.8 million and EUR 2 million) and to resign from the possibility of using the overdraft on current accounts (PLN 5.5 million and EUR 500 thousand). A credit line was opened with a related party up to EUR 4 million (as of 31.12.2023, EUR 1 million was used).

As a result of the resolution of the General Meeting of Shareholders, the shareholders resigned from receiving dividends for 2022 and previous years.

#### Investment projects:

The most important investment decision in 2023 was the Management Board's commitment to purchase the ZSK92 line (the largest in GCP) and to construct a related production building. The investment will be carried out on land owned by the Company. The production process will also be automated through the construction of 8 silos for storing raw materials and a debagging station.

In connection with the planned, significant increase in the volume of production of finished products, a decision was also made to build a new high-bay warehouse with a PV park located on its roof.

In addition, the packaging processes of finished products will be robotized and replaced with more efficient lines for the production of color masterbatches.

The entire investment plan approved last year should be completed by the end of 2026. To help in its implementation, support from the KSEZ was obtained, approved by a decision in July 2023.



## II. Majątek, inne zasoby Spółki:

Wybrane wskaźniki finansowe	Rok bieżący	Rok ubiegły
Opis	2023	2022
Suma bilansowa (tys. PLN)	105 884	110 071
Przychód ze sprzedaży produktów i towarów (tys. PLN)	146 432	166 107
Zysk netto (tys. PLN)	10 107	11 621
Rotacja należności (dni)	62	54
Rotacja zapasów (dni)	91	78
Rotacja zobowiązań (dni)	56	67
Zadłużenie (% sumy bilansowej)	17,0	32,5
Rentowność sprzedaży netto (%)	6,9	7,0
Rentowność kapitału własnego (%)	12,0	16,2
Wskaźnik płynności bieżącej	0,79	0,17

Spółka na bieżąco i bez żadnych zaległości regulowała swoje zobowiązania wobec pracowników, także podatkowe oraz prawne, a także na bieżąco regulowane były zobowiązania wobec dostawców.

Przeciętny spływ należności wyniósł 62 dni, a wskaźnik rotacji zobowiązań wyniósł 56 dni.

Majątek Spółki to nieruchomości, działki, maszyny oraz urządzenia do produkcji koncentratów, a także samochody i pozostałe.

### Działalność promocyjno-reklamowa:

W 2023 r. Spółka nie uczestniczyła jako wystawca w imprezach targowych. Dedykowani pracownicy odwiedzili w roli gości najważniejsze wydarzenia o tym charakterze w roku ubiegłym (Polska, Niemcy, Finlandia, Czechy)

## II. Company's assets and other resources:

Finance factors	Current year	Previous year
Name	2023	2022
Balance total (ths PLN)	105 884	110 071
Income from sale of products and goods (ths PLN)	146 432	166 107
Net profit (ths PLN)	10 107	11 621
Receivables ratio (days)	62	54
Inventory ratio (days)	91	78
Payables ratio (days)	56	67
Debts (% of balance total)	17,0	32,5
Return on net sales (%)	6,9	7,0
Return on equity (%)	12,0	16,2
Current ratio	0,79	0,17

The Company met its commitments against its employees, inclusive of tax liabilities and other legal commitments, on a regular basis and with no delays, and so it paid its current obligations against the suppliers.

The average cash inflow period for receivables amounted to 62 days, while the liabilities turnover rate was 56 days.

The Company's property is composed of real property, plots of land, machinery and equipment for the production of masterbatches, as well as motor-cars and other.

### Promotional and advertising activities:

In 2023 The company did not participate as an exhibitor in trade fairs. Dedicated employees visited the most important events of this nature last year (Poland, Germany, Finland, Czech Republic) as guests

Dodatkowo, Spółka wprowadziła i współtworzyła nową stronę internetową [www.globalcolors.pl](http://www.globalcolors.pl) oraz prowadziła wzorem lat poprzednich działania reklamowe i charytatywne, które w miarę możliwości będzie kontynuowała w latach następnych.

#### Działalność promocyjno-reklamowa. Działalność charytatywna.

Przede wszystkim należy podkreślić duże zaangażowanie Spółki w działalność i niesienie pomocy dla narodu ukraińskiego walczącego z rosyjskimi najeźdźcami. Praktycznie od początku wojny pracownicy Spółki pomagali przede wszystkim rodzinom (żony, dzieci) zatrudnionych w GCP Ukraińców na bezpieczne dotarcie do Kędzierzyna. Spółka opłacała transport z granicy oraz partycypowała w kosztach np. zamieszkania, pomocy materialnej i innych.

Ponadto Spółka jest mocno zaangażowana w integrację środowiska lokalnego poprzez różnego rodzaju inicjatywy, wspierając m.in. przedszkole i młodzieżowy klub sportowy.

Spółka nadal współpracuje z Krajowym Rejestrem Długów, co pozwalała nam na zwiększenie ścisłości naszych należności, a także na poprawę wiarygodności Spółki.

#### **4. Działalność handlowa**

W 2023 r. Spółka z powodzeniem kontynuowała i rozszerzała współpracę z kluczowymi klientami, zarówno krajowymi jak i zagranicznymi (w tym z grupami kapitałowymi), co miało bezpośrednie przełożenie na wyniki finansowe. Działania te zaowocowały osiągnięciem dobrych wyników finansowych i sprzedażowych

W 2023 r., w zakresie wyrobów gotowych i towarów Spółka osiągnęła tonażowo wyższe wyniki niż w roku wcześniejszym:

– ilościowo było to 12 110 (podczas gdy w 2022 roku 11 547 t), tzn. wzrost o 5 % rok/roku,

Powodem wzrostu ilościowego sprzedaży w sytuacji wciąż nie najlepszej gospodarczo, były

Additionally, the Company co-created and started its new WEB site [www.globalcolors.pl](http://www.globalcolors.pl) and – alike in previous years – it conducted its promotional and advertising campaign which would be carried on as far as possible in the next years.

#### Promotional and advertising activities. Charity events.

Which should be stressed first of all is our strong involvement in the humanitarian aid offered to the people of Ukraine who fight against the Russian invaders. From the very beginning of the war, the Company employees offered help to the families (wives, children) of the Ukrainians employed with GCP, so that such families could safely come to Kędzierzyn. We paid the transport costs from the border and covered some part of the costs of taking up residence, of material aid, etc.

In addition, the Company is strongly involved in the integration of the local community through various initiatives, supporting, in.a., a kindergarten and a youth sports club.

The Company keeps on co-operating with the National Debt Register which helps us to improve recoverability of our receivables and to improve our image as a reliable payer.

#### **4. Commercial activity**

In 2023, the Company was successful in strengthening and expanding cooperation with our key clients, both Polish and foreign (inclusive of capital groups), which was directly reflected by our financial results. Our efforts yielded good figures in the financial performance and in the sale volume.

The Company noted a lower sale volume in 2023 against the previous year figure as regards its finished products and goods:

– in terms of quantity: 12 110 tons (versus 11 547 t in 2022), i.e. increase by 5 % year over year;

The reason for the increase in the volume of sales, in a situation that is still not the best



intensywne działania zmierzające do rozwoju współpracy z dotychczasowymi partnerami Spółki oraz skuteczne poszukiwania nowych rynków zbytu.

- wartościowo, nastąpił spadek sprzedaży, z poziomu 166 107 tys. PLN w 2022 roku do 146 432 tys. PLN w 2023 roku, czyli o 11,84 % r/r.

Powodem spadku wartościowej sprzedaży była obniżka cen podstawowych surowców oraz silna walka konkurencyjna na malejącym rynku podyktowana zmniejszeniem popytu i słabym rozwojem gospodarczym.

## 5. Działalność produkcyjna

Po zakończonych w latach wcześniejszych inwestycjach GCP posiada 13 linii produkcyjnych i 2 linie laboratoryjne.

Szczególnie „wzmocnienie” ilości linii do produkcji koncentratów kolorowych pozwala na bardziej elastyczne dostosowanie się do potrzeb klientów oraz poprawę mobilność w oferowaniu różnego rodzaju nowych rozwiązań produkcyjnych (koncentraty BIO, PBAT i inne).

Proces produkcyjny prowadzony był zgodnie ze standardami określonymi przez macierzystą firmę Plastika Kritis S.A. oraz wdrożony system zarządzania jakością.

Na istniejących liniach produkcyjnych wytwarzane także będą koncentraty białe i specjalne jako uzupełnienie i kompleksowe prowadzenie działalności asortymentowej w GCP S.A.

## 6. Sytuacja kadrowo-płacowa Spółki

Sytuacja kadrowo-płacowa Spółki w przeciągu omawianego okresu przedstawia się następująco:

### a) Struktura organizacyjna

- Pion Dyrektora Generalnego – DG
- Pion Kierownika HR – DGHR
- Pion Kierownika Logistyki – GL
- Pion Dyrektora Sprzedaży – GS
- Pion Dyrektora Badań i Projektów – GB
- Pion Dyrektora Produkcji – GP

economically, was the intensive activities aimed at developing cooperation with the Company's existing partners and the effective search for new markets.

- in terms of value: our sale decreased from PLN 166 107 tys. PLN in 2022 to PLN 146 432 393 PLN in 2023, which is by 11,84 % y-o-y.

The reason for the decline in sales value was a decrease in the prices of basic raw materials and a strong competitive struggle in a declining market dictated by lower demand and weak economic development.

## 5. Production activity

After the investment projects have been completed, GCP operates 13 production lines and 2 laboratory test lines.

In particular, more lines for the production of colour masterbatches will make it possible to adjust our operations to the clients' needs in a more flexible way and it will improve our potential in offering various new production solutions (BIO and PBAT masterbatches, etc.).

The production process conformed to the standards defined by Plastika Kritis S.A. and to the quality management system which had been implemented.

The existing manufacturing lines will be used to produce white masterbatches and special ones to expand our offer and to eliminate possible gaps in the product portfolio of GCP S.A.

## 6. Situation within employment and pays

As regards the staff and the level of wages, the situation in the Company over the reported period of time was as follows:

### a) Organisational structure

- Sections reporting directly to CEO – DG
- Sections of HR Manager – DGHR
- Sections of Logistics Manager – GL
- Sections of Sales Director – GS
- Sections of Research and Project Director –GB
- Sections of Production Director – GP

- Pion Dyrektora Utrzymania Ruchu – GPR
- Pion Dyrektora Finansowego – GF.

b) Struktura zatrudnienia wg wykształcenia:

wykształcenie	liczba osób	udział proc., %
wyższe	41	34%
policealne	4	3%
średnie	52	43%
zawodowe	20	16%
gimnazjalne	3	2%
podstawowe	2	2%
<b>Razem</b>	<b>122</b>	<b>100%</b>

c) Struktura zatrudnienia wg ilości pracowników:

symbol pionu	stan na 31.12.2023	stan na 31.12.2022
DG	8	10
DGHR	3	3
GS	11	11
GB	21	21
GP	54	48
GF	4	3
GL	14	15
GPR	7	7
<b>Razem</b>	<b>122</b>	<b>118</b>

d) Struktura zatrudnienia wg stanowisk pracy:

stanowisko	stan na 31.12.2023	stan na 31.12.2022
robotnicze	73	67
nierobotnicze	49	51
<b>Razem</b>	<b>122</b>	<b>118</b>

e) Średnie wynagrodzenie zasadnicze brutto w Spółce wynosiło **6 825,41** PLN.

## 7. Przewidywane kierunki rozwoju

W kolejnym roku Spółka zamierza intensyfikować swoją działalność poprzez realizację celów zawartych w „Planie Działalności 2024”.

Produkcja koncentratów białych i specjalnych będzie kontynuowana w systemie 4-brygadowym, m.in. ze względu na duże zapotrzebowanie ze strony rynkowej.

W związku z zwiększeniem mocy produkcyjnych

- Sections of Maintenance Director – GPR
- Sections of Financial Director – GF.

b) Structure of employment by education level:

education level	headcount	percentage, %
university	41	34%
post-secondary	4	3%
secondary	52	43%
vocational	20	16%
lower-secondary	3	2%
primary	2	2%
<b>Total</b>	<b>122</b>	<b>100%</b>

c) Structure by number of employees:

Symbol	condition for 31 Dec. 2023	condition for 31 Dec. 2022
DG	8	10
DGHR	3	3
GS	11	11
GB	21	21
GP	54	48
GF	4	3
GL	14	15
GPR	7	7
<b>Total</b>	<b>122</b>	<b>118</b>

d) Structure of employment by positions held:

position level	condition for 31 Dec. 2023	condition for 31 Dec. 2022
labourers	73	67
managers and office staff	49	51
<b>Total</b>	<b>122</b>	<b>118</b>

e) The average gross salary in the Company amounted to **PLN 6 825,41**

## 7. Future routes of development

The Company is going to further intensify its activity in the next year by reaching the goals adopted and specified in its "Business Plan for 2024".

The Company is going to organise its production of white and special masterbatches in the 4-shift work scheme since, *inter alia*, the demand for those products is high in the market.

Our plant capacity within colour masterbatches

dotyczących koncentratów kolorowych, planowane jest znaczne zwiększenie działalności związanej z pozyskiwaniem nowych klientów oraz poszukiwanie nowych nisz branżowych w tym zakresie.

Absolutnym priorytetem będzie poszukiwanie nowych rynków sprzedaży – producentów AGD, wykorzystujących metodę termoformingu, produkujących z PET, PBAT i PA, a także wykonanie kampanii na rzecz ochrony środowiska oferując GCP'owskie produkty biodegradowalne.

Szczególną uwagę Spółka będzie zwracała na rozwój sprzedaży na rynkach exportowych (zachodnia i północna Europa)

## 8. Podsumowanie

W okresie 01.01.–31.12.2023, w dobie spowolnienia gospodarki z racji konfliktu zbrojnego Rosja-Ukraina i niekorzystnych warunków finansowych, Spółka nie dość, że osiągnęła dobre wyniki w sprzedaży i finansach, to jednocześnie dalej umacniała swoją pozycję na rynku tworzyw.

Dobre wyniki w produkcji w 2023 jak i w sprzedaży pozwalają optymistycznie patrzeć na rozwój firmy w latach następnych.

W latach następnych Spółka zamierza kontynuować wdrażaną od początku istnienia Spółki strategię sprzedaży oraz produkcji wraz z pozyskiwaniem nowych nisz rynkowych, oferować nowe koncentraty na bazie innych surowców/tworzyw sztucznych – dla nowych, potencjalnych odbiorców, umacniając swoją markę, a także mocną pozycję rzetelnego dostawcy.

Kędzierzyn-Koźle, dnia: 04/04/2024

Krzysztof Pietrzak  
Dyrektor Generalny GCP S.A.

increased considerably. Hence, our plan is to attract new clients and to find new market niches for our products.

It will be our absolute priority to search for new markets – producers of household appliances who use the heat forming method to produce PET, PBAT and PA elements. Further, we will launch a campaign to promote environmental protection within which our biodegradable products will be offered.

The Company will pay particular attention to the development of sales on export markets (Western and Northern Europe)

## 8. Summary

Over the period from 01 Jan. to 31 Dec. 2023, at the time of economic slow-down due to the Russo-Ukrainian armed conflict and unfavourable financial conditions, our Company not only reached pretty good sale volumes and financial performance but it also consolidated its position in the markets for plastics.

The good performance within the sales and production in 2023 make it possible to be optimistic as regards our growth in the years to come.

For next years, the Company is going to continue its consistently executed strategy of production and sales, and finding new market segments, to offer new masterbatches which are based on other raw materials (plastics) to new potential customers, to strengthen the position of its brand name, and to maintain its reputation of a reliable business partner.

Kędzierzyn-Koźle, dated: 04 April 2024

Krzysztof Pietrzak  
General Manager of GCP S.A.

